

# Q1

## Rapport för första kvartalet 2020

### Första kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 1 914 MSEK (2 038)
- Rörelseresultatet uppgick till -72 MSEK (130)
- Kvartalets resultat uppgick till -101 MSEK (105)
- Resultat per aktie uppgick till -25,3 SEK (26,2)
- Avkastning på operativt kapital uppgick till 12,4% (12,6)
- Nettoskuld sättningsgraden uppgick till -0,12 ggr (0,02)

**Sjs mycket starka resandeutveckling fortsatte till mitten av mars, då resandet rasade på grund av myndigheters åtgärder för att bromsa spridningen av Coronaviruset.** Sammantaget blev resandeutvecklingen<sup>1</sup> under kvartalet -4 procent jämfört med samma period föregående år, vilket påverkade rörelseresultatet negativt.

**SJ upprätthåller trafik på samtliga linjer** även om antalet avgångar minskats efter den 17 mars, främst på grund av kraftigt minskat resande. Resor till och från Danmark och Norge är inställda på grund av myndighetsbeslut i dessa länder. Upphandlad trafik körs enligt överenskommelse med respektive trafik huvudman.

**SJ har tillfälligt ändrat ombokningsreglerna** så att samtliga resenärer, oavsett flexibilitetsnivå på biljett, kan avboka sin SJ-resa och få värdebevis på motsvarande belopp.

**Sedan mitten av mars har SJ genomfört kraftfulla åtgärder för att minska kostnaderna.** Utöver reducerad trafik har alla projekt och satsningar förutom de verksamhetskritiska pausats och den 3 april infördes korttidsarbete för hälften av SJ ABs medarbetare. Resultatet för andra kvartalet och helåret förväntas att påverkas negativt. I dagsläget går det inte att göra en bedömning av i vilken omfattning.

**SJ ABs styrelse har omprövat sitt tidigare beslut och föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019,** givet stor osäkerhet kring vilka effekter Corona-pandemin och åtgärder för att bromsa smittspridningen kan få på Sjs verksamhet.

**Den upphandlade nattågstrafiken Stockholm-Luleå-Narvik, en affär som SJ har idag, har tilldelats annan tågoperatör** från december 2020. SJ fortsätter att köra nattågstrafik på linjen Stockholm-Östersund-Duved i ytterligare fyra år från december 2020.

**SJ har som första tågbolag tilldelats priset för bästa transport inrikes på prestigefyllda Grand Travel Awards.** I motiveringen framhålls att SJ är punktligare än sina konkurrenter och erbjuder den bästa transporten mellan Sveriges städer.

**Monica Lingegård har utsetts till ny vd** för SJ AB och chef för SJ-koncernen från den 17 augusti. Hon är idag vd för Samhall AB och har tidigare bland annat varit vd för säkerhetsbolaget G4S i Sverige.

Punktlighet, medeldistanståg, % (kvartal)

95<sup>(92<sup>2</sup>)</sup>

Punktlighet, långdistanståg, % (kvartal)

89<sup>(81<sup>2</sup>)</sup>

Nöjd kundindex NKI (kvartal)

75<sup>(72<sup>2</sup>)</sup>

Sjukfrånvaro, % (kvartal)

7,1<sup>(5,3<sup>2</sup>)</sup>

### Koncernöversikt i sammandrag

	Jan-mars 2020	Jan-mars 2019	Förändring, %	Rullande 12 månader	Helår 2019
Nettoomsättning, MSEK	1 914	2 038	-6,1	8 478	8 602
Rörelsens kostnader, MSEK	-1 988	-1 911	4,0	-7 975	-7 898
Rörelseresultat, MSEK	-72	130	-155,4	570	772
Rörelsemarginal, %	-3,8	6,4	n/a	6,7	9,0
<b>Finansiella mål<sup>3</sup></b>					
Avkastning på operativt kapital, %, R12, mål >7%	12,4	12,6	n/a	12,4	16,2
Nettoskuld sättningsgrad, ggr (mål 0,5-1,0 ggr)	-0,12	0,02	n/a	n/a	-0,14
Av styrelsen föreslagen utdelning avseende årets resultat, % (mål 30-50%)	n/a	n/a	n/a	n/a	-

1. Resandeutveckling inkluderar resande med SJ-biljett avseende kommersiell trafik och upphandlad trafik exklusive resande med periodkort inom upphandlad trafik. Dock ingår samtligt resande med periodkort inom ramen för Movingo-avtalet.

2. Jämförelsetal avser första kvartalet 2019.

3. För avstämningar, se sidan 16.

## Utan tåget stannar Sverige

Hela samhället påverkas av den pågående Coronapandemin, så även Sjs verksamhet. Det viktigaste för oss är våra medarbetares och resenärers säkerhet. Vi följer rekommendationer från myndigheter för att bromsa smittspridningen och uppmanar andra att göra detsamma. Att tillfälligt ändra ombokningsreglerna så att samtliga resenärer, oavsett flexibilitetsnivå på biljett, kan avboka sin SJ-resa och få värdebevis på motsvarande belopp var därför rätt beslut. Vi låter även resenärer på tåg med platsbokning få en "ledig plats bredvid" för att säkerställa avstånd till andra resenärer.

**Fram till mitten av mars hade vi några av våra starkaste veckor någonsin.** Resandet med SJ ökade under januari och februari med 9 procent jämfört med samma period föregående år, som även det var mycket starkt. Efter att åtgärder för att bromsa spridningen av Coronaviruset på allvar sattes in stannade stora delar av samhället. Det fick resandet med oss att rasa på ett sätt vi aldrig tidigare sett.

”**Tåget är framtidens sätt att resa. Därför är det viktigt för oss att vara redo så snart samhället börjar återgå till det normala och resandet tar fart igen.**”

Raset i resande de sista två veckorna i mars var så plötsligt och kraftigt att det påverkade rörelseresultatet för hela första kvartalet negativt. Sannantaget blev resandeutvecklingen under första kvartalet -4 procent. Intäkterna minskade medan koncernens kostnader i stor utsträckning är fasta på kort sikt. Rörelseresultatet för första kvartalet uppgick till -72 MSEK (130). Minskningen av resandet förväntas ha negativ påverkan på såväl andra kvartalets resultat som helåret 2020.

**Vi vet att många är beroende av vår trafik** för att vardagen ska fungera. Och alla kan inte arbeta hemifrån. För deras skull och för dem som måste resa har vi valt att upprätthålla tågtrafiken på samtliga linjer som vi trafikerar, även om främst den låga efterfrågan och i viss utsträckning frånvaro bland våra medarbetare medfört att vi kör färre avgångar än normalt. Upphandlad trafik kör vi enligt överenskommelse med respektive trafikmyndighet. På grund av myndighetsbeslut i respektive land är alla resor till och från Norge och Danmark inställda.

Läget är allvarligt. På extremt kort tid har vi tappat merparten av våra biljettintäkter. Sedan mitten av mars har Sjs ledning och styrelse haft fullt fokus på den snabba händelseutvecklingen. Utifrån ett antal möjliga scenarier har vi tagit fram handlingsplaner för att anpassa verksamheten till rådande marknadsläge.

**Vi har beslutat om kraftfulla åtgärder för att minska våra kostnader.** Det låga resandet har medfört att vi kör färre avgångar, vi har med stor sorg avslutat avtal med timanställda och infört tillfälligt korttidsarbete för ungefär hälften av SJ ABs medarbetare från den 3 april. Projekt och satsningar som inte bedömts vara verksamhetskritiska har pausats och som en konsekvens har vi även sett oss tvungna att avsluta flertalet konsultuppdrag. Dessa kostnadsminskningar kommer att ge effekt först under andra kvartalet. Styrelsen slopar dessutom sitt förslag till utdelning för 2019.

**I skuggan av allt som händer har våra fantastiska medarbetare fortsatt att leverera.** Sjs resenärer har aldrig varit nöjdare än under årets första kvartal, vilket är viktigt att komma ihåg nu när resandet viker så kraftigt.

En betydelsefull parameter för hur nöjda resenärerna är med SJ är vår punktlighet. Punktligheten för våra långdistanståg uppgick till 89 procent under årets första kvartal, jämfört med 81 procent under samma period föregående år. Våra medeldistanståg hade en punktlighet på 95 procent under första kvartalet vilket är den målnivå som branschen enats om som långsiktigt realistisk.

**När årets första kvartal nu är till ända så kan vi konstatera att världen ser väsentligt annorlunda ut** än vid utgången av 2019. SJ står dock väl rustade för att såväl möta utmaningar som tillvarata möjligheter under det kommande året.

Tåget är framtidens sätt att resa. Därför är det viktigt för oss att vara redo så snart samhället börjar återgå till det normala och resandet tar fart igen. Vi behåller våra medarbetare och låter verksamhetskritiska projekt löpa på. Och vi är fast beslutna att genomföra de investeringar i fler och modernare tåg som vi lovat våra kunder och resenärer.

Utan tåget stannar Sverige.

Stockholm den 29 april 2020



Madeleine Raukas  
Verkställande direktör



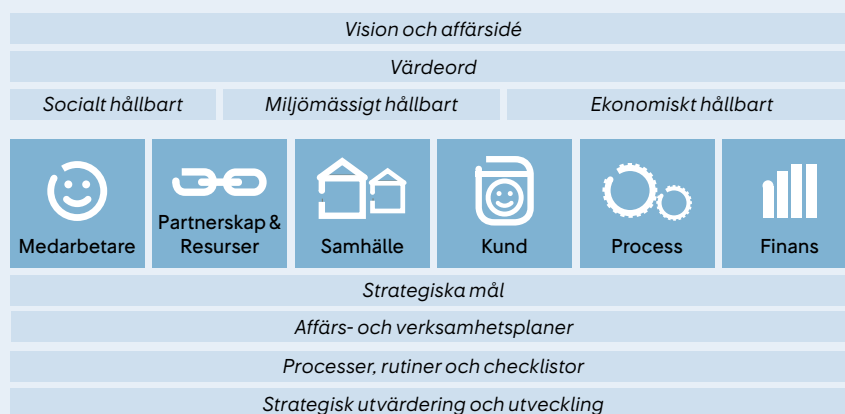
# SJ-koncernens styrkort<sup>1</sup>

	Utfall 31 mars 2020	Mål helår 2020	Utfall helår 2019
<b>😊 Medarbetare</b>			
Sjukfrånvaro, % (R12)	5,3	4,6	4,9
Ledarskapsindex (årsvärde)	–	78	76
Prestationsindex (årsvärde)	–	82	80
Mångfald, %, utländsk bakgrund enligt SCB (årsvärde)	–	18	17
<b>🔗 Partnerskap &amp; resurser</b>			
Antal genomförda hållbarhetsrevisioner <sup>2</sup> (ackumulerat)	–	6	7
Leverantörs- och partnerskapsindex (årsvärde)	–	7,8	8,1
<b>🏠 Samhälle</b>			
Trafiksäkerhetsindex (ackumulerat)	96,3	96,5	96,7
Varumärkesindex, VMI, SJ AB (kvartalsvärde)	58	58	53
Miljöindex, SJ AB (kvartalsvärde)	80	80	79
SJ Volontär, antal timmar (ackumulerat)	107	1 500	1 235
<b>👤 Kund</b>			
Nöjd kundindex, NKI, SJ AB (kvartalsvärde)	75	76	73
Nöjd resenärsindex <sup>3</sup> , NRI, SJ Götalandståg, pendeltåg (kvartalsvärde)	96	94	96
Nöjd resenärsindex <sup>3</sup> , NRI, SJ Götalandståg, regionaltåg (kvartalsvärde)	96	95	96
<b>⚙️ Process</b>			
Punktlighet långdistanståg (fjärr- och nattåg), 5 min, % (R12)	85	95	83
Punktlighet medeldistanståg (regionaltåg), 5 min, % (R12)	93	95	92
Punktlighet kortdistanståg (pendeltåg), 3 min, % (R12)	94	95	94
Regularitet <sup>4</sup> långdistanståg (fjärr- och nattåg), % (R12)	97	98	97
Regularitet <sup>4</sup> medeldistanståg (regionaltåg), % (R12)	97	98	97
Regularitet <sup>4</sup> kortdistanståg (pendeltåg), % (R12)	99	98	98
<b>📊 Finans</b>			
Avkastning på operativt kapital, % (R12)	12,4	>7,0 <sup>6</sup>	16,2
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-0,12	0,5-1,0 <sup>5</sup>	-0,14
Utdelning, andel av periodens resultat, %	n/a	30-50	– <sup>7</sup>

1. För definition av finansiella och icke-finansiella nyckeltal hänvisas till [SJs Års- och hållbarhetsredovisning 2019 sidorna 105-106](#).
2. Fördjupade leverantörsgranskningar ur ett hållbarhetsperspektiv.
3. Egen mätmetod, ej jämförbart med utfall för SJ AB.
4. Mäter andelen tåg som avgår från utgångsstation och kommer fram till slutstation enligt den plan som gäller två dygn innan trafikdygn.
5. Målet ska nås på sikt.

6. Målet ska nås i genomsnitt.
7. Givet den stora osäkerhet som finns kring vilka effekter Coronaviruset och åtgärder för att bromsa smittspridningen kan få på SJs verksamhet så föreslår styrelsen i SJ AB årsstämman 2020 att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019.

## Från vision till konkret arbete



Hållbart företagande är en naturlig och integrerad del i SJs affärsmodell. Med utgångspunkt i SJs vision, affärsidé och värdeord säkerställs ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbart företagande genom mätning och uppföljning av styrområdena: Medarbetare, Partnerskap & Resurser, Samhälle, Kund, Process samt Finans. För att årligen utvärdera och utveckla SJs ledningssystem används den europeiska kvalitetsmodellen EFQM. Modellen underlättar för att med struktur och systematik mäta var SJ befinner sig i förhållande till vision och uppsatta mål.

# Hållbart företagande

Jämförelsetal inom parentes avser utfall för helåret 2019, om inte annat anges.

Hållbart företagande är integrerat i Sjs affärsmodell. Med utgångspunkt i vision, affärsidé, värdeord och Sjs balanserade styrkort kan verksamheten bedrivas så att Sjs kunder och resenärer erbjuds en resa som är socialt, miljömässig och ekonomiskt hållbar. Sjs balanserade styrkort har sex styrområden för att regelbundet mäta och följa upp var SJ står i förhållande till uppsatta mål.



## Medarbetare

Sjukfrånvaron i SJ-koncernen mätt som rullande 12 månader uppgick per den 31 mars till 5,3 procent (4,9). I mars ökade sjukfrånvaron kraftigt, en viktig förklaring var sannolikt myndigheters rekommendationer för att bromsa spridningen av Coronaviruset. Sjukfrånvaron under årets första kvartal uppgick till 7,1 procent.

Sjs administrativa medarbetare har i hög utsträckning arbetat hemifrån sedan den 16 mars med anledning av Folkhälsomyndighetens rekommendation om hemarbete för dem som kan. Tack vare Sjs övergång till digitala arbetsplatser under 2019 har förändringen fungerat väl.

SJ AB införde så kallat korttidsarbete från den 3 april. Knappt hälften av medarbetarna går tillfälligt ned i arbetstid i syfte att sänka kostnaderna samtidigt som kompetenta medarbetare kan behållas. Flertalet konsulter har fått sina uppdrag pausade och Sjs många timanställda tågvårdar kommer från maj inte att anlitas så länge efterfrågan på Sjs resor är extremt låg.

Medelantalet anställda i SJ-koncernen uppgick per den 31 mars till 3 843 (3 750 per den 31 mars 2019), fördelat på 2 994 (2 935) i moderbolaget SJ AB och 850 (816) i koncernens dotterbolag.

## Partnerskap & resurser

Under första kvartalet genomfördes inga (7 under helåret 2019) hållbarhetsrevisioner. Fokus under 2020 är hotell då Sjs ombordmedarbetare har många hotellövernattningar varje år.



## Samhälle

Trafiksäkerhetsindex för årets första kvartal blev 96,3 (96,7). Den 5 mars kolliderade ett av Sjs tåg med en lastbil vid en bevakad övergång strax utanför Hofors. Flera resenärer fördes till sjukhus med lindrigare skador. Sjs tåg, lastbilen samt järnvägsinfrastrukturen fick omfattande skador. Statens haverikommission kommer att utreda olyckan.

Varumärkesindex (VMI) för det första kvartalet uppgick till 58 (53), vilket är en ökning med två indexenheter från kvartalet innan och det högsta utfallet hittills. VMI har stadigt förbättrats sedan det nya kommunikationskonceptet "Framtidens sätt att resa" lanserades i oktober 2019. Kommunikationskonceptet lyfter fram tågets klimatfördelar och SJ som ett innovativt, härligt, viktigt och pålitligt företag. Syftet är att förändra bilden av SJ och stärka varumärket genom att få människor att se på SJ med andra ögon.

Miljöindex nådde under första kvartalet 80 (79), vilket är det högsta utfallet någonsin. Sannolikt har Sjs klimatkampanj, det nya kommunikationskonceptet "Framtidens sätt att resa" samt fokus på klimatfrågan i samhället bidragit till detta.

För sjunde gången har SJ fått utmärkelsen Sveriges Grönaste Varumärke 2019. Sjs miljö- och hållbarhetsarbete fick högst betyg av alla 105 utvalda varumärkena från nio branscher i varumärkesföretagets Differs årliga undersökning.

Utfallet för SJ Volontär under första kvartalet blev 107 timmar (1 235).



## Kund

Nöjd kundindex (NKI) mäts ombord på SJ ABs tåg. Utfallet blev under första kvartalet 75 (73), vilket är en ökning med en indexenhet sedan kvartalet innan och det högsta utfallet sedan mätningarna inleddes.

I februari tilldelades SJ som första tågbolag priset för bästa transport inrikes på prestigefyllda Grand Travel Awards. I motiveringen framhålls att SJ är punktligare än sina konkurrenter och erbjuder den bästa transporten mellan Sveriges städer.

I mitten av februari lanserades "SJ Familj", ett nytt koncept på Sjs tåg med tjänster och erbjudanden anpassat för barnfamiljer. Priserna för medföljande barn har också setts över och blivit mer enhetliga.

Den 10 mars släpptes de första biljetterna inför Sjs övertagande av tågtrafiken inom Trafikpaket Nord i Norge. Trafiken inleddes i Sjs regi den 8 juni.

På grund av den pågående Corona-pandemin har SJ tillfälligt ändrat ombokningsreglerna så att samtliga resenärer, oavsett flexibilitetsnivå på biljett, kan avboka sin SJ-resa och få värdebevis på motsvarande belopp. Från den 19 mars ändrades även tillfälligt prissättningen av Sjs biljetter så att den ombokningsbara biljetten fick samma pris som den ej ombokningsbara biljetten. Samtidigt sänktes priset på den återbetalningsbara biljetten. Möjligheten att förboka mattillval har under en period tagits bort.

SJ Götalandståg mäter Nöjd resenärsindex (NRI). Utfallet under första kvartalet blev 96 (96) bland pendeltågsresenärer och 96 (96) bland regionaltågsresenärer.



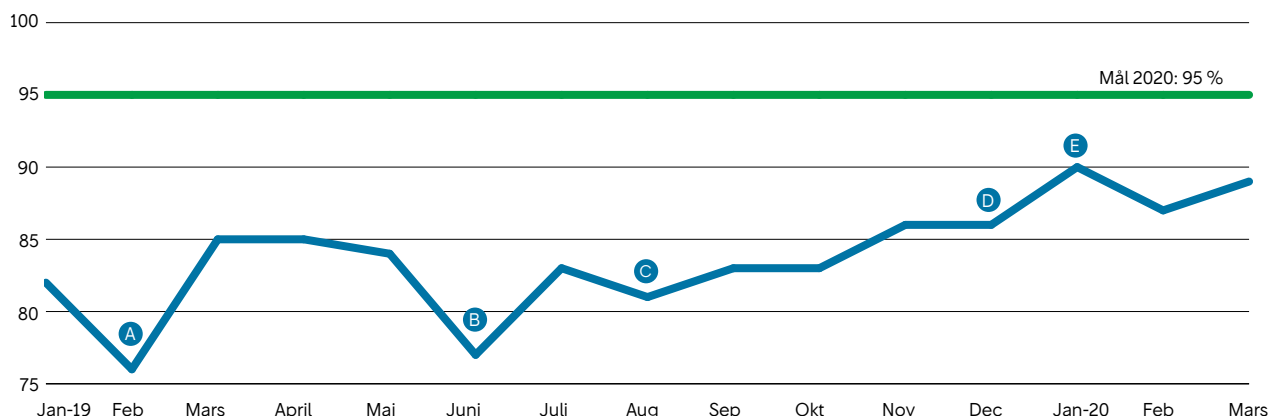
## Process

Punktligheten nådde under årets första kvartal toppnivåer. Punktligheten mätt som rullande 12 månader var per den 31 mars för Sjs långdistanståg 85 procent (78), medeldistanståg 93 procent (89) och för kortdistanståg 94 procent (92).

Fler tåg än vanligt ställdes under kvartalet in nära avgångstiden, vilket påverkade regulariteten negativt. Inställelserna berodde bland annat på hårda vindar i stora delar av landet. Inställda avgångar medförde att färre tåg än vanligt rullade, vilket i sin tur hade positiva effekter på punktlighet för tåg i trafik när trängseln blev mindre än normalt. Medeldistanstågens punktlighet blev under kvartalet 95 procent, vilket är den nivå där branschen långsiktigt enats om att punktligheten ska ligga.

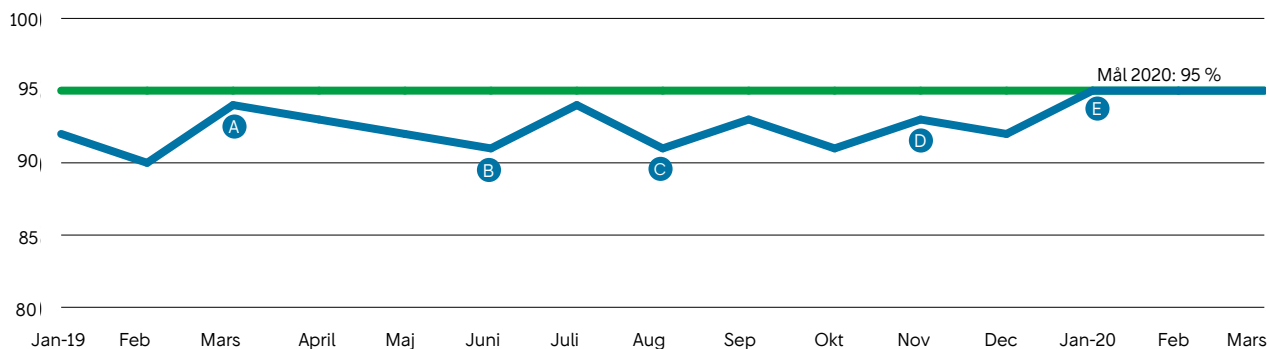
Vanligt förekommande orsaker till trafikstörningar under kvartalet har varit obehöriga i spårområdet, olyckor, växel fel, signal fel, fordonsfel samt kopparstöder.

Punktlighet långdistanståg, % (månadsvärden)



- A Infrastrukturrelaterade fel. Hård väderlek i främst norra Sverige.
- B Infrastrukturs- och fordonsfel i kombination med omfattande underhållsarbeten.
- C Flera olyckor och åskoväder, Omfattande brand i Hässleholm.
- D Nya konstruktionsregler för Västra stambanan i T20. Få planerade underhållsarbeten.
- E Få infrastrukturfel och få underhållsarbeten. God punktlighet för medeldistanstågen påverkade långdistanstågens punktlighet positivt.

Punktlighet medeldistanståg, % (månadsvärden)



- A Relativt få trafikstoppande händelser i Mälardalen. De störningar som ändå inträffade spreds inte i systemet i samma utsträckning som normalt.
- B Infrastrukturs- och fordonsfel samt obehöriga i spårområdet i kombination med omfattande underhållsarbeten.
- C Olycka i Årstaberget. Obehöriga i spårområdet på flera platser samt åskoväder.
- D Relativt få infrastrukturproblem i områden med tät tågtrafik.
- E Få infrastrukturfel och få underhållsarbeten.

**Finans**

Sjs finansiella mål är avkastning på operativt kapital, nettoskuldssättningsgrad och utdelning. Dessa mått definieras inte enligt IFRS. För definitioner av Sjs alternativa nyckeltal hänvisas till Sjs Års- och hållbarhetsredovisning 2019 sidan 105 och för avstämningar till sidan 59. Jämförelsetal inom parentes avser utfall per den 31 mars 2019.

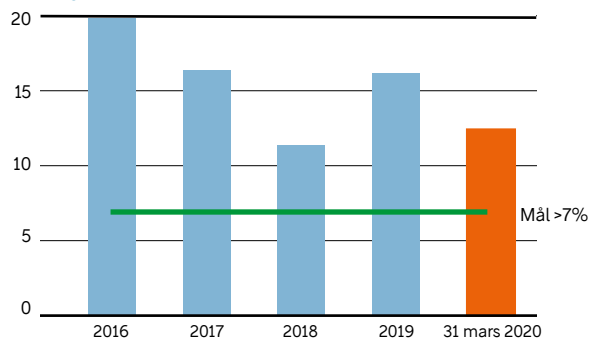
Avkastning på operativt kapital per den 31 mars 2020 uppgick till 12,4 procent (12,6) och är fortsatt över målet på 7 procent.

Koncernens nettoskuldssättningsgrad uppgick per den 31 mars 2020 till -0,12 ggr (0,02). Sjs kapitalstruktur är därmed starkare än vad ägarens långsiktiga mål på 0,5-1,0 anger.

Givet den stora osäkerhet som finns kring vilka effekter Coronaviruset och åtgärder för att bromsa smittspridningen kan få på Sjs verksamhet, har styrelsen i SJ AB omprövat sitt tidigare beslut och föreslår årsstämman 2020 att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019 (50 procent för räkenskapsåret 2018).

Finansiella mål	31 mars 2020	31 mars 2019	31 dec 2019
Avkastning på operativt kapital, %, R12, (mål >7%)	12,4	12,6	16,2
Nettoskuldssättningsgrad, ggr (mål 0,5-1,0 ggr)	-0,12	0,02	-0,14
Av styrelsen föreslagen utdelning avseende årets resultat, % (mål 30-50%)	n/a	n/a	-

Avkastning på operativt kapital, %





# Information om SJ-koncernen

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Sjs risker och riskhantering beskrivs i [Sjs Års- och hållbarhetsredovisning 2019](#) på sidorna 41-42.

### Effekter av den pågående Corona-pandemin

Corona-pandemin och svenska och utländska myndigheters åtgärder för att bromsa spridningen av Coronaviruset har stor påverkan på Sjs verksamhet. Resandet har sedan mitten av mars minskat mycket kraftigt, vilket medfört att SJ stegvis har reducerat antalet avgångar. Upphandlad trafik körs enligt överenskommelse med respektive trafikhuvudman. All trafik till och från Norge och Danmark har tillfälligt stoppats efter myndighetsbeslut i dessa länder.

Kraftigt minskat resande påverkar Sjs intäkter direkt medan koncernens kostnader i stor utsträckning på kort sikt är fasta. SJ har i slutet av mars beslutat om kraftfulla åtgärder för att minska kostnaderna. De kostnadsbesparande åtgärderna kommer att få effekt framåt, med början under andra kvartalet. Det låga resandet har medfört att SJ kör färre avgångar, avslutat avtal med timanställda och infört tillfälligt korttidsarbete för ungefär hälften av SJ ABs medarbetare från den 3 april. Projekt och satsningar som inte bedömts vara verksamhetskritiska har pausats och flertalet konsultuppdrag har avslutats. Styrelsen slopar dessutom sitt förslag till utdelning för 2019.

Minskningen av resandet förväntas få en negativ påverkan på såväl andra kvartalets resultat som helåret 2020.

SJ har uppdaterat sin nedskrivningsprövning per den 31 mars. Nyttjandevärdet överstiger det bokförda värdet på den kassagenererande enheten, varför inget nedskrivningsbehov bedöms föreligga.

SJ gick in i 2020 med stark likviditet. För att ytterligare stärka likviditeten och öka den finansiella flexibiliteten har avtal tecknats den 7 april om en kreditfacilitet om 1,5 miljarder kronor med en löptid på ett år.

## Händelser efter balansdagen

SJ AB införde tillfälligt så kallat korttidsarbete från den 3 april för knappt hälften av medarbetarna.

SJ har den 7 april tecknat avtal om en kreditfacilitet om 1,5 miljarder kronor med en löptid på ett år.

Sjs upphandling av nytt tågskyddssystem för bland annat X 2000 har varit föremål för överprövning hos förvaltningsrätten i Stockholm, som avslag leverantörens begäran. Domen har i april vunnit laga kraft.

## Organisationsförändringar

Monica Lingegård blir ny vd för SJ AB och koncernchef från den 17 augusti. Monica Lingegård är idag vd för Samhall AB och har tidigare bland annat varit vd för säkerhetsbolaget G4S i Sverige.

Den 1 mars tillträdde Madeleine Raukas som tillförordnad vd för SJ AB och tillförordnad koncernchef för SJ-koncernen, ett uppdrag hon får utöver sin roll som Direktör Trafik och Service. Sjs tidigare vd och koncernchef Crister Fritzson lämnade sitt uppdrag den 29 februari.

Den 1 mars tillträdde Henrik Rättzén som vice vd, ett uppdrag han får utöver sin roll som Ekonomidirektör.

Rekrytering till ledningsgrupperna för dotterbolagen SJ Norge AS och SJ Öresund AB pågår. Sverre Høven tillträdde som verkställande direktör för SJ Norge AS den 15 januari och är även medlem av Sjs koncernledning.

Den 16 januari tillträdde Bjarni Skipper som tillförordnad Direktör Produkt. Tidigare Direktör Produkt Caroline Åstrand kommer att lämna SJ innan sommaren på eget initiativ.

## Definitioner och mätmetoder

Denna rapport innehåller finansiella nyckeltal i enlighet med det ramverk som SJ tillämpar, vilket baseras på IFRS. Därutöver finns andra nyckeltal (alternativa nyckeltal) som används av företagsledningen och andra intressenter för att analysera trender och utvecklingen av koncernens verksamhet som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Sjs intressenter bör inte betrakta dessa alternativa nyckeltal som substitut, utan snarare som komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. Observera att de alternativa nyckeltal som SJ definierat kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. För definitioner hänvisas till [Sjs års- och hållbarhetsredovisning 2019](#) sidan 105.

# Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat

MSEK	Jan-mars 2020	Jan-mars 2019	Rullande 12 månader	Helår 2019
Nettoomsättning	1 914	2 038	8 478	8 602
Övriga rörelseintäkter	2	3	7	7
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>1 916</b>	<b>2 041</b>	<b>8 485</b>	<b>8 609</b>
Personalkostnader	-702	-661	-2 616	-2 576
Av- och nedskrivningar	-224	-272	-1 062	-1 110
Övriga kostnader	-1 062	-978	-4 297	-4 213
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-1 988</b>	<b>-1 911</b>	<b>-7 975</b>	<b>-7 898</b>
Resultat från andelar i intressebolag	0	0	61	61
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-72</b>	<b>130</b>	<b>570</b>	<b>772</b>
Finansiella intäkter	1	7	21	27
Finansiella kostnader	-57	-5	-75	-22
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-128</b>	<b>132</b>	<b>516</b>	<b>776</b>
Skatt på periodens resultat	27	-28	-103	-157
<b>Periodens resultat</b>	<b>-101</b>	<b>105</b>	<b>413</b>	<b>619</b>
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-101	105	413	619
Resultat per aktie (före och efter utspädning), SEK	-25,3	26,2	103,3	154,7
Genomsnittligt antal aktier, tusental	4 000	4 000	4 000	4 000
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultatet</i>				
<b>Kassaflödessäkringar</b>				
- förändring i verkligt värde	-18	4	-16	5
- omklassificering till resultaträkningen	0	0	2	2
Uppskjuten skatt	4	0	2	-2
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>-14</b>	<b>4</b>	<b>-12</b>	<b>5</b>
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-115</b>	<b>109</b>	<b>401</b>	<b>624</b>
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	-115	109	401	624

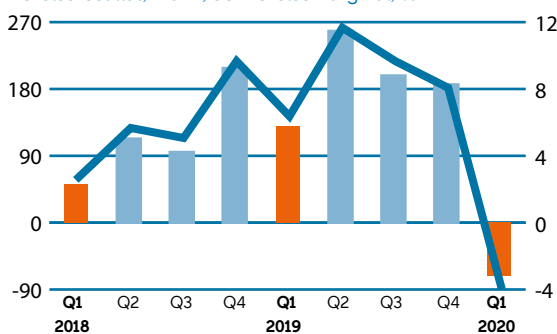
# Kommentarer till koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat

## Resultatutveckling första kvartalet 2020

### Rörelseresultat

Rörelseresultatet för det första kvartalet uppgick till -72 MSEK (130), vilket motsvarar en rörelsemarginal på -3,8 procent (6,4). Kvartalet inleddes med en stark resandeutveckling<sup>1</sup> på 9 procent och hög beläggningsgrad under januari och februari, men motverkades av kraftigt minskat resande från mitten av mars till följd av Coronapandemin och de åtgärder som vidtogs för att minska smittspridningen. Resandeutvecklingen<sup>1</sup> för det första kvartalet uppgick sammantaget till -4 procent. Det kraftigt minskade resandet i slutet av kvartalet påverkade rörelseresultatet negativt då intäkterna minskade medan koncernens kostnader i stor utsträckning är fasta på kort sikt.

Rörelseresultat, MSEK, och rörelsemarginal, %

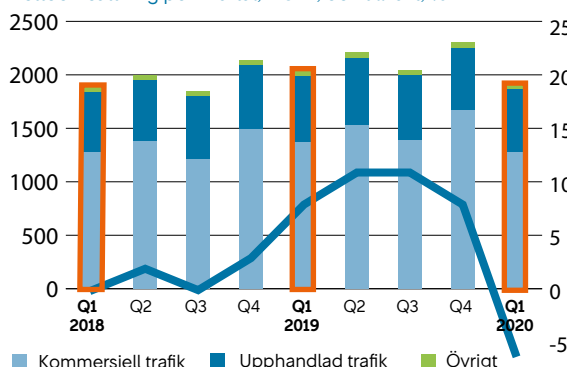


### Intäkter

Sjs nettoomsättning uppgick till 1 914 MSEK (2 038), en minskning med 6,1 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Kvartalet inleddes med en stark resandeutveckling<sup>1</sup> på 9 procent och hög beläggningsgrad under januari och februari, men motverkades av kraftigt minskat resande i slutet av kvartalet till följd av Coronapandemin och de åtgärder som vidtogs för att minska smittspridningen. Sammantaget uppgick resandeutvecklingen<sup>1</sup> under det första kvartalet till -4 procent, vilket är den främsta orsaken till den minskade nettoomsättningen inom kommersiell och upphandlad trafik.

Bistroförsäljningen minskade som följd av det minskade resandet. Nettoomsättningen påverkades även av att SJ tillfälligt ändrat på ombokningsreglerna så att samtliga resenärer, oavsett flexibilitetsnivå på biljetten, kan avboka sin SJ-resa och få värdebevis på motsvarande belopp. Prissättningen ändrades tillfälligt av Sjs biljetter så att den ombokningsbara biljetten fick samma pris som den ej ombokningsbara biljetten. Yelden (biljettpris per personkilometer) minskade med 3 procent. Sjs utbud var sammantaget högre jämfört med motsvarande kvartal föregående år, men minskade i slutet av kvartalet.

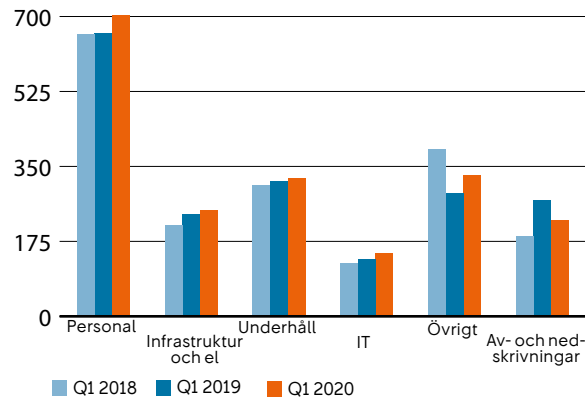
Nettoomsättning per kvartal, MSEK, och tillväxt, %



### Kostnader

Totalt ökade Sjs kostnader med 77 MSEK jämfört med motsvarande kvartal föregående år, vilket motsvarar en ökning med 4,0 procent.

Utveckling per kostnadsslag, MSEK



Personalkostnaderna ökade jämfört med samma period föregående år, ökningen beror främst på årlig lönerrevision, ökad produktion samt ökat medelantal anställda.

Det högre kostnadsutfallet förklaras i hög utsträckning av ökad produktion till följd av den starka resandeutvecklingen som varade fram till mitten av mars. Eftersom koncernens kostnader i stor utsträckning är fasta på kort sikt kommer de kostnadsbesparande åtgärder som SJ beslutat om i slutet av kvartalet att få effekt framåt, se sidan 6 för ytterligare information. Den ökade produktionen har påverkat kostnaderna för infrastruktur och underhåll.

SJ fortsatte satsningen på digitalisering samt arbetet med verksamhetsutveckling under kvartalet för att säkra Sjs framtida konkurrenskraft vilket medförde ökade kostnader jämfört med motsvarande kvartal föregående år. I slutet av kvartalet beslutade SJ att fortsätta satsa på verksamhetskritiska projekt medan övriga projekt pausas tills vidare på grund av Corona-pandemin.

Av- och nedskrivningar minskade jämfört med samma period föregående år, vilket beror på lägre avskrivningar på nyttjanderättstillgångar samt på att avskrivningstiden för fordon (stomme) har reviderats till följd av att nyttjandeperioden bedöms vara längre för vissa fordon. Avskrivningstiden har därmed ändrats för dessa fordon från 20-25 år till 30 år från och med 1 januari 2020.

### Finansnetto, skatt och periodens resultat

Sjs finansnetto uppgick till -56 MSEK (2), varav orealiserad värdeförändring på obligationer uppgick till -48 MSEK.

Koncernens resultat före skatt uppgick till -128 MSEK (132). Aktuell skatt uppgick till 27 MSEK (-28). Den effektiva skattesatsen uppgick till 21,1 procent (21,4).

Periodens resultat uppgick till -101 MSEK (105).

1. Resandeutveckling inkluderar resande med SJ-biljett avseende kommersiell trafik och upphandlad trafik exklusive resande med periodkort inom upphandlad trafik. Dock ingår samtidigt resande med periodkort inom ramen för Mavingo-avtalet.



# Koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag

MSEK	31 mars 2020	31 mars 2019	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	5 018	5 114	5 020
Nyttjanderättstillgångar	933	1 066	1 016
Immateriella tillgångar	279	220	239
Övriga långfristiga tillgångar	109	141	106
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>6 339</b>	<b>6 541</b>	<b>6 381</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	9	9	9
Kortfristiga fordringar	667	868	653
Kortfristiga placeringar	1 734	1 439	2 483
Kassa och bank	710	536	204
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 120</b>	<b>2 852</b>	<b>3 348</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>9 459</b>	<b>9 393</b>	<b>9 729</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Summa eget kapital</b>	<b>5 056</b>	<b>4 849</b>	<b>5 170</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	626	725	694
Övriga räntebärande skulder	746	829	769
Avsättningar	218	188	225
Uppskjutna skatteskulder	386	493	462
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 976</b>	<b>2 234</b>	<b>2 150</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leasingskulder	293	337	293
Övriga räntebärande skulder	102	98	98
Avsättningar	360	182	311
Icke räntebärande skulder	1 672	1 692	1 707
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>2 427</b>	<b>2 310</b>	<b>2 409</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>4 403</b>	<b>4 544</b>	<b>4 559</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>9 459</b>	<b>9 393</b>	<b>9 729</b>

## Kommentarer till koncernens rapport över finansiell ställning

Jämförelsetal avseende kommentarer till koncernens rapport över finansiell ställning är den 31 december 2019.

### Tillgångar

#### Materiella anläggningstillgångar

Koncernens materiella anläggningstillgångar uppgick till 5 018 MSEK (5 020) och utgörs till största delen av tågfordon. Sjs fordonsflotta består främst av SJ 3000, X 2000, dubbeldäckare samt lok och personvagnar. Investeringar under första kvartalet avseende materiella anläggningstillgångar uppgick till 125 MSEK (100) och avsåg främst X 2000.

#### Nyttjanderättstillgångar

Koncernens nyttjanderättstillgångar består främst av hyresavtal för lokaler och i mindre utsträckning för tåg, vilka totalt uppgick till 933 MSEK (1 016).

#### Immateriella tillgångar

Koncernens immateriella tillgångar uppgick till 279 MSEK (239) och utgörs främst av balanserade utgifter för utveckling för verksamhetsnära IT-system. Investeringar i immateriella tillgångar under första kvartalet uppgick till 54 MSEK (24) och avsåg bland annat ny ekonomiplattform och utveckling av nytt planeringssystem.

#### Omsättningstillgångar

Kortfristiga placeringar uppgick till 1 734 MSEK (2 483), där minskningen främst förklaras av att kortfristiga placeringar om 749 MSEK har förfallit samt avyttrats för att stärka koncernens kassalikviditet.

### Skulder

#### Räntebärande skulder

Koncernens leasingskulld uppgick till 919 MSEK (987) och övriga räntebärande skulder till 848 MSEK (867). Övriga räntebärande skulder utgörs främst av upptagna lån för finansiering av SJ 3000 samt för moderniseringen av X 2000. Lånen har en återstående löptid på 4 till 6 år.

#### Avsättningar

Avsättningar uppgick till 578 MSEK (536), ökningen beror främst på de värdebevis som utställdes då SJ tillfälligt ändrat på ombokningsreglerna så att samtliga resenärer, oavsett flexibilitetsnivå på biljetten, kan avboka sin SJ-resa och få värdebevis på motsvarande belopp.

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital i sammandrag

MSEK	31 mars 2020	31 mars 2019	31 dec 2019
<b>Ingående balans den 1 januari</b>	<b>5 170</b>	<b>4 740</b>	<b>4 740</b>
Periodens resultat	-101	105	619
Övrigt totalresultat för perioden	-14	4	5
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-115</b>	<b>109</b>	<b>624</b>
Utdelning till aktieägare	–	–	-194
<b>Utgående balans</b>	<b>5 056</b>	<b>4 849</b>	<b>5 170</b>

## Kommentarer till koncernens rapport över förändring i eget kapital

Jämförelsetal avseende kommentarer till koncernens rapport över förändring i eget kapital är den 31 december 2019.

### Eget kapital

Koncernens eget kapital uppgick till 5 056 MSEK (5 170). Förändringen förklaras av periodens totalresultat.

## Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

MSEK	Jan-mars 2020	Jan-mars 2019	Rullande 12 månader	Helår 2019
Resultat före skatt	-128	132	516	776
<i>Ej kassaflödespåverkande poster</i>				
Av- och nedskrivningar	224	272	1 062	1 110
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	49	-19	12	-56
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	145	385	1 590	1 830
Kassaflöde från rörelsekapital	-48	120	168	337
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>97</b>	<b>505</b>	<b>1 758</b>	<b>2 167</b>
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-125	-100	-577	-552
Investeringar i immateriella tillgångar	-54	-24	-127	-97
Övrig investeringsverksamhet	692	82	-253	-863
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>513</b>	<b>-42</b>	<b>-957</b>	<b>-1 512</b>
Amortering upplåning och leasingsskuld	-103	-118	-433	-448
Utdelning till aktieägare	–	–	-194	-194
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-103</b>	<b>-118</b>	<b>-627</b>	<b>-642</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>506</b>	<b>345</b>	<b>173</b>	<b>13</b>
Likvida medel vid periodens början	204	191	204	191
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>710</b>	<b>536</b>	<b>377</b>	<b>204</b>

### Kommentarer till koncernens rapport över kassaflöden

Jämförelsetal avseende kommentarer till koncernens kassaflöde är januari - mars 2019.

#### Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 97 MSEK (505). Minskningen är en följd av ett kraftigt minskat resande från mitten av mars till följd av Coronapandemin och de åtgärder som vidtogs för att minska smittspridningen, vilket resulterat i ett lägre resultat och lägre förutbetalda intäkter. De negativa förändringarna av rörelsekapitalet motverkas något av ökade avsättningar.

#### Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 513 MSEK (-42).

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -125 MSEK (-100), varav -119 MSEK (-99) avsåg investeringar i fordon.

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till -54 MSEK (-24) och avsåg bland annat ny ekonomiplattform och utveckling av nytt planeringssystem.

Periodens förvärv av kortfristiga placeringar uppgick till -52 MSEK (-48), medan avyttring och förfall av kortfristiga placeringar uppgick till 749 MSEK (130).

#### Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -103 MSEK (-118). SJ har amorterat -36 MSEK (-36) enligt plan på upptagna lån. Amortering av leasingsskulden uppgick till -67 MSEK (-82).

## Koncernens investeringar

Under de närmaste åren avser SJ att investera cirka 12 miljarder kronor i nya och befintliga tåg för att kunna erbjuda framtidens klimatsmarta resor. Dessutom fortsätter SJ att löpande investera i förbättrad säkerhet, prestanda och kundupplevelse, däribland egna, digitala säljkanaler.

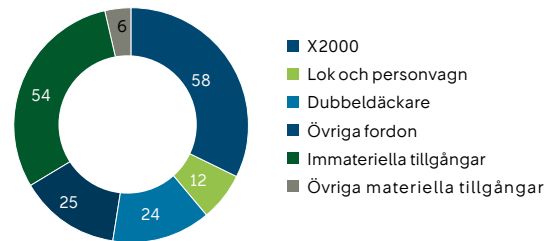
Det första moderniserade X 2000-tåget beräknas att tas i trafik under 2020.

Tidigare påbörjad upphandling av nya snabbtåg har avbrutits efter dom från EU-domstolen med innebörd att SJ omfattas av försörjningsdirektivet (LUF). SJ avvaktar beslut från EU-kommissionen i fråga om den svenska järnvägsmarknaden ska undantas från försörjningsdirektivets (LUF) tillämpningsområde innan beslut tas om väg framåt i anskaffningsprocessen.

Anskaffning av nya regionaltåg har inletts och förstudie pågår. Upphandling av upprustning av Sjs nattågsvagnar pågår.

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick under årets första kvartal till 125 MSEK (100 MSEK under första kvartalet 2019). Investeringarna avsåg främst X 2000. Investeringar avseende immateriella tillgångar uppgick under första kvartalet till 54 MSEK (24 MSEK under första kvartalet 2019) och avsåg bland annat ny ekonomi-plattform och utveckling av nytt planeringssystem.

Totala investeringar första kvartalet 2020, MSEK



### Sjs nya X 2000 – en hållbar investering

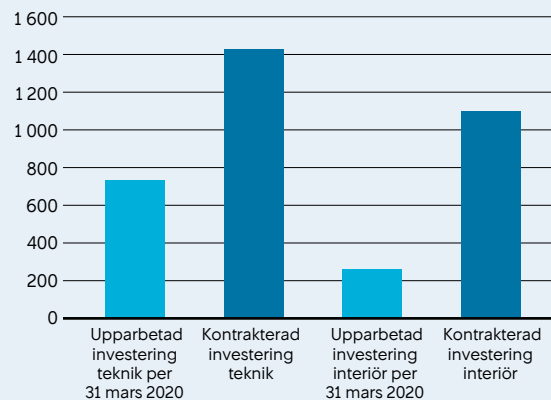
SJ genomför en omfattande modernisering av X 2000 genom att investera i ny teknik och helt ny interiör. Kravställningen på framtidens X 2000 har tagits fram tillsammans med Sjs kunder och medarbetare.

Inom teknikuppgaderingen har ombyggnationen av det femte fordonets avslutats och tester pågår. Montering av inredning i fordon nummer två pågår och detta fordon blir det första som tas i trafik.

Förutom kontrakterade investeringar i teknik och interiör ingår även utbyte av övrig teknik som exempelvis boggiramar, dörrsystem och förberedelser för ett nytt signalsystem (ERTMS).

Satsningen på nya X 2000 uppgår totalt till cirka 3,5 miljarder kronor och det första tåget beräknas att tas i trafik under 2020. Per den 31 mars hade sedan projektstart totalt 736 MSEK upparbetats avseende teknik och 262 MSEK avseende interiör.

Upparbetad investering X 2000, MSEK



## Noter

### Not 1: Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och Årsredovisningslagen. Moderbolagets delårsrapport är upprättad enligt Årsredovisningslagen, kapitel 9, och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. De tillämpade redovisningsprinciperna överensstämmer med de som presenteras i Sjs Års - och hållbarhetsredovisning 2019 som finns tillgänglig på [www.sj.se](http://www.sj.se) förutom avseende ändrad bedömning av avskrivningstid för fordon (stomme), se nedan.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Ändrad bedömning av avskrivningstid för fordon (stomme) tillämpas från 1 januari 2020

Avskrivningstiden för fordon (stomme) har reviderats till följd av att nyttjandeperioden bedöms vara längre för nyinköpta fordon. Avskrivningstiden har därmed ändrats från 20-25 år till 30 år för dubbeldäckare (X40), SJ 3000 (X55) och nyinköpta fordon från och med den 1 januari 2020. Den nya avskrivningstiden har tillämpats från och med den 1 januari 2020.

### Not 2: Intäkter

SJ-koncernen, 1 januari-31 mars 2020				
MSEK	Kommersiell trafik	Upphandlad trafik	Övrigt	Summa
<i>Tidpunkt för uppfyllande av prestationsåtagande</i>				
Vid en given tidpunkt	1 178	215	43	1 436
Över tid	96	383	–	478
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>1 273</b>	<b>598</b>	<b>43</b>	<b>1 914</b>
SJ-koncernen, 1 januari-31 mars 2019				
MSEK	Kommersiell trafik	Upphandlad trafik	Övrigt	Summa
<i>Tidpunkt för uppfyllande av prestationsåtagande</i>				
Vid en given tidpunkt	1 269	221	49	1 539
Över tid	97	402	–	499
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>1 366</b>	<b>623</b>	<b>49</b>	<b>2 038</b>

Uppdelningen av intäkter utgår från Sjs affärsmodell. SJ bedriver dels kommersiell trafik i egen regi, dels trafik som upphandlats av regionala kollektivtrafikmyndigheter och nationell trafikupphandlingsmyndighet. Utöver intäkter från kommersiell och upphandlad trafik har SJ intäkter från exempelvis försäljning ombord, så kallad bistroförsäljning vilka redovisas under "Övrigt".

Prestationsåtagandet för den kommersiella trafiken bedöms vara uppfyllt i samband med att resan inträffar, periodkort redovisas över tid. För upphandlad trafik bedöms prestationsåtagandet avseende åtagandet mot trafikupphandlingsmyndigheten uppfyllas löpande under kontraktstiden, intäkter från biljettförsäljning redovisas i samband med att resan inträffar.

### Not 3: Upplysning om verkliga värden avseende finansiella instrument

De finansiella instrument som värderas till verkligt värde avser:

- derivatinstrument, obligationer och andra långfristiga fordringar som uppgår till 1 786 MSEK (1 584 MSEK per 31 mars 2019 och 2 254 MSEK per 31 december 2019) och tillhör nivå 2 i verkligt värde hierarkin, samt
  - räntefonder om 0 MSEK (0 MSEK per 31 mars 2019 och 300 MSEK per 31 december 2019) som tillhör nivå 1 i verkligt värde hierarkin.
- För finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde anses det bokförda värdet vara en rimlig uppskattning av verkligt värde. Sjs kreditvillkor avseende banklån antas enligt en approximativ uppskattning vara att betrakta som marknadsmässiga, och då skulderna löper med rörlig STIBOR-baserad ränta antas skuldernas storlek vara en korrekt bedömning av det verkliga värdet. Ytterligare information om redovisningsprinciper för finansiella instrument och de metoder som använts för att beräkna verkligt värde för de finansiella instrumenten finns beskrivet i not 15 i Sjs Års - och hållbarhetsredovisning 2019.

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-mars 2020	Jan-mars 2019	Rullande 12 månader	Helår 2019
Nettoomsättning	1 675	1 799	7 591	7 715
Övriga rörelseintäkter	2	3	6	7
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>1 677</b>	<b>1 802</b>	<b>7 598</b>	<b>7 722</b>
Personalkostnader	-588	-556	-2 203	-2 172
Av- och nedskrivningar	-156	-193	-737	-774
Övriga kostnader	-1 032	-963	-4 237	-4 168
<b>Summa kostnader</b>	<b>-1 776</b>	<b>-1 713</b>	<b>-7 177</b>	<b>-7 113</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-99</b>	<b>89</b>	<b>421</b>	<b>609</b>
Resultat från andelar i koncernbolag	0	0	2	2
Resultat från andelar i intressebolag	0	0	99	99
Intäkter från övriga värdepapper och fordringar	1	7	20	26
Räntekostnader och liknande kostnader	-55	-2	-64	-11
<b>Resultat efter finansnetto</b>	<b>-153</b>	<b>95</b>	<b>478</b>	<b>725</b>
<i>Bokslutsdispositioner:</i>				
Lämnade koncernbidrag	–	–	-6	-6
Erhållna koncernbidrag	–	–	81	81
Avsättning periodiseringsfond	–	–	-251	-251
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-176</b>	<b>-176</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-153</b>	<b>95</b>	<b>302</b>	<b>549</b>
Aktuell skatt	32	-20	-46	-99
<b>Periodens resultat</b>	<b>-120</b>	<b>75</b>	<b>255</b>	<b>450</b>

## Kommentarer till moderbolagets resultaträkning

Moderbolaget SJ ABs verksamhet består av tågtrafik med därtill förenlig verksamhet samt huvudkontorets funktioner. Trafikintäkter från såväl kommersiell trafik som upphandlad trafik utgör den dominerande intäktskällan.

Personalkostnaderna har ökat något jämfört med samma period föregående år. Medelantal anställda i moderbolaget per den 31 mars uppgick till 2 994 (2 935)

Moderbolagets finansnetto uppgick till -54 MSEK (5), varav realiserad värdeförändring på obligationer uppgick till -48 MSEK.

Resultat före skatt för första kvartalet uppgick till -153 MSEK (95). Den effektiva skattesatsen uppgick till 20,9 procent (21,4).

Periodens resultat uppgick till -120 MSEK (75).



## Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mars 2020	31 mars 2019	31 dec 2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar	5 017	5 112	5 033
Immateriella anläggningstillgångar	278	219	239
Finansiella anläggningstillgångar	170	178	168
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>5 465</b>	<b>5 510</b>	<b>5 440</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	9	9	9
Kortfristiga fordringar	646	836	662
Kortfristiga placeringar	1 734	1 439	2 483
Kassa och bank	709	535	203
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>3 098</b>	<b>2 820</b>	<b>3 356</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>8 563</b>	<b>8 330</b>	<b>8 796</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
	<b>4 654</b>	<b>4 591</b>	<b>4 775</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Perioderingsfond	384	133	384
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>384</b>	<b>133</b>	<b>384</b>
<b>Skulder</b>			
Avsättningar	875	806	910
Långfristiga skulder	732	828	768
Kortfristiga skulder	1 917	1 971	1 959
<b>Summa skulder</b>	<b>3 525</b>	<b>3 606</b>	<b>3 637</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>8 563</b>	<b>8 330</b>	<b>8 796</b>

## Kommentarer till moderbolagets balansräkning

Jämförelsetal avseende kommentarer till moderbolagets balansräkning är den 31 december 2019.

Kortfristiga placeringar uppgick till 1 734 MSEK (2 483), där minskningen främst förklaras av att kortfristiga placeringar om 749 MSEK har förfallit samt avyttrats för att stärka koncernens kassalikviditet.

Eget kapital i moderbolaget var 4 654 MSEK (4 775). Förändringen beror på periodens resultat.

# Koncernöversikt per kvartal i siffror<sup>1</sup>

	Q1 2020	Q4 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Q4 2018	Q3 2018	Q2 2018	Q1 2018
Rörelsens intäkter, MSEK	1 916	2 309	2 048	2 212	2 041	2 144	1 848	2 001	1 931
- varav nettoomsättning, MSEK	1 914	2 308	2 048	2 208	2 038	2 142	1 848	1 997	1 887
Rörelsens kostnader, MSEK	-1 988	-2 111	-1 923	-1 954	-1 911	-1 940	-1 757	-1 899	-1 880
Rörelseresultat, MSEK	-72	186	198	258	130	208	95	113	52
Rörelsemarginal, %	-3,8	8,1	9,7	11,7	6,4	9,7	5,1	5,7	2,7
Periodens resultat, MSEK	-101	132	176	205	105	150	73	119	47
Resultat per aktie (före och efter utspädning), SEK	-25,3	33,0	44,1	51,3	26,2	37,4	18,2	29,8	11,7
Periodens kassaflöde, MSEK	506	-156	-156	-20	345	-170	359	-58	-10
Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar, MSEK	-179	-222	-158	-145	-124	-177	-121	-136	-131
<b>Finansiella mål</b>									
Avkastning på operativt kapital, % (mål >7%)	12,4	16,2	17,3	15,4	12,6	11,4	10,6	12,5	14,1
Nettoskudsättningsgrad, ggr (mål 0,5-1,0 ggr)	-0,12	-0,14	-0,09	-0,03	0,02	-0,14	-0,13	-0,05	-0,12
Av styrelsen föreslagen utdelning avseende årets resultat, % (mål 30-50%)	n/a	— <sup>2</sup>	n/a	n/a	n/a	50	n/a	n/a	n/a
<b>Avstämning operativt kapital och avkastning operativt kapital</b>									
Genomsnittligt eget kapital	5 042	4 949	4 815	4 721	4 648	4 612	4 592	4 560	4 515
Genomsnittliga räntebärande avsättningar	157	157	157	156	156	156	157	158	159
Genomsnittliga övriga räntebärande skulder <sup>3</sup>	1 844	1 916	1 699	1 484	1 262	1 014	1 038	1 058	1 075
Genomsnittliga likvida medel	389	416	442	397	260	161	101	112	160
Genomsnittliga övriga räntebärande tillgångar	2 042	1 841	1 630	1 488	1 473	1 507	1 543	1 557	1 529
<b>Genomsnittligt operativt kapital</b>	<b>4 612</b>	<b>4 765</b>	<b>4 600</b>	<b>4 476</b>	<b>4 333</b>	<b>4 114</b>	<b>4 144</b>	<b>4 107</b>	<b>4 060</b>
Rörelseresultat, R12	570	772	794	691	546	468	441	513	574
<b>Avkastning operativt kapital, %</b>	<b>12,4</b>	<b>16,2</b>	<b>17,3</b>	<b>15,4</b>	<b>12,6</b>	<b>11,4</b>	<b>10,6</b>	<b>12,5</b>	<b>14,1</b>
<b>Avstämning nettoskuld och nettoskudsättningsgrad</b>									
Räntebärande avsättningar	152	160	156	155	157	159	155	156	158
Övriga räntebärande skulder <sup>3</sup>	1 767	1 854	1 819	1 942	1 989 <sup>3</sup>	962	988	1 030	1 024
Likvida medel	710	204	360	516	536	191	361	2	60
Övriga räntebärande tillgångar	1 807	2 557	2 080	1 717	1 511	1 589	1 396	1 413	1 686
<b>Nettoskuld (+)/ nettokassa (-)</b>	<b>-598</b>	<b>-747</b>	<b>-465</b>	<b>-136</b>	<b>99</b>	<b>-659</b>	<b>-614</b>	<b>-229</b>	<b>-564</b>
Eget kapital	5 056	5 170	5 028	4 852	4 849	4 740	4 592	4 516	4 667
<b>Nettoskudsättningsgrad, ggr</b>	<b>-0,12</b>	<b>-0,14</b>	<b>-0,09</b>	<b>-0,03</b>	<b>0,02</b>	<b>-0,14</b>	<b>-0,13</b>	<b>-0,05</b>	<b>-0,12</b>
<b>Icke-finansiella nyckeltal</b>									
Medelantal anställda	3 843	3 800	3 785	3 802 <sup>4</sup>	3 750	3 734	3 767	3 823	3 698
Sjukfrånvaro, % (R12)	5,3	4,9	4,9 <sup>4</sup>	5,1 <sup>4</sup>	5,1	5,2	5,3	5,3	5,3
Punktlighet långdistanståg (fjärr- och nattåg), 5 min, %	89	85	82	82	81	82	75	74	76
Punktlighet medeldistanståg (regionaltåg), 5 min, %	95	92	93	92	92	90	88	87	89
Punktlighet kortdistanståg (pendeltåg), 3 min, %	95	94	95	94	93	92	93	91	92

1. För definition av finansiella och icke-finansiella nyckeltal hänvisas till Sjs Års - och hållbarhetsredovisning 2019 sidorna 105-106.
2. Givet den stora osäkerhet som finns kring vilka effekter Coronaviruset och åtgärder för att bromsa smittspridningen kan få på Sjs verksamhet, har styrelsen beslutat att dra tillbaka sitt tidigare förslag om en utdelning på motsvarande 30% av årets resultat för SJ-koncernen. Styrelsen föreslår nu istället att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2019.
3. Avser räntebärande skulder och leasingkulder i koncernens rapport över finansiell ställning i sammandrag. Leasingkulden ökade med 1 145 MSEK den 1 januari 2019 på grund av tillämpningen av IFRS 16 "leasingavtal".
4. Perioden är brutten en månad tidigare än vad som anges (exempelvis utfall för Q2 avser mars-maj).

# Försäkran

Undertecknade försäkrar att rapport över första kvartalet 2020 ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 29 april 2020

Siv Svensson  
Styrelsens ordförande

Madeleine Raukas  
Verkställande direktör

*Denna rapport har ej varit föremål för granskning av företagets revisorer.*

## Rapporttillfällen

Årsstämma 2020 ..... 29 april 2020  
 Rapport för andra kvartalet 2020 ..... 16 juli 2020  
 Rapport för tredje kvartalet 2020 ..... 21 oktober 2020  
 Rapport för fjärde kvartalet 2020 ..... februari 2021

För frågor kring rapporten, vänligen kontakta SJs presstjänst på 010-751 51 84.

Ekonomisk information beställs från SJ AB, Stab Ekonomi, 105 50 Stockholm och finns även på sj.se.

SJ är ett svenskt reseföretag som erbjuder hållbara tågresor i egen regi och i samarbete med andra. Koncernen hade 4 600 medarbetare och en omsättning på cirka 8,6 miljarder kronor under 2019. Som marknadsledande tågoperatör knyter SJ ihop Sverige, liksom Skandinavien och huvudstäderna. Varje dag väljer 150 000 personer att resa med någon av SJs 1 220 avgångar från 291 stationer. SJ ägs av svenska staten och har som uppdrag att driva lönsam persontrafik på järnväg.

### Vision:

Ett SJ att lita på och längta till

### Affärsidé:

SJ ska erbjuda marknadens mest kundnära och hållbara resande i egen regi och i samarbete med andra. Det innebär att vi ska vara bäst på att tillgodose kundernas behov och att socialt, miljömässigt och ekonomiskt ansvar ska gå hand i hand genom hela vår verksamhet.

### Värdeord:

Pålitligt,  
Enkelt, Mänskligt  
och Härligt

### Syfte:

Vi för människor  
närmare varandra,  
varje dag